



中华人民共和国国家标准

GB/T 42109—2022

供应链资产管理体系实施指南

Implementation guidelines for supply chain asset management system

2022-12-30 发布

2022-12-30 实施

国家市场监督管理总局 发布
国家标准化管理委员会

目 次

前言 III

1 范围 1

2 规范性引用文件 1

3 术语和定义 1

4 组织环境 1

 4.1 理解组织及其环境 1

 4.2 理解相关方的需求与期望 3

 4.3 确定供应链资产管理体的范围 3

 4.4 供应链资产管理体系 4

5 领导力 5

 5.1 领导力与承诺 5

 5.2 方针 6

 5.3 组织的角色、职责与权限 6

6 策划 7

 6.1 应对风险和机遇的措施 7

 6.2 供应链资产管理目标 7

 6.3 实现供应链资产管理目标的策划 8

7 支持 9

 7.1 资源 9

 7.2 能力 9

 7.3 意识 10

 7.4 沟通 10

 7.5 信息要求 11

 7.6 文件化信息 12

8 运行 12

 8.1 运行的策划与控制 12

 8.2 变更管理 13

 8.3 外包 13

9 绩效评价 14

 9.1 监视、测量、分析和评价 14

 9.2 内部审核 15

 9.3 管理评审 15

10 改进 16

 10.1 不符合和纠正措施 16

10.2 预防措施 17

10.3 持续改进 18

参考文献 19

前 言

本文件按照 GB/T 1.1—2020《标准化工作导则 第1部分：标准化文件的结构和起草规则》的规定起草。

请注意本文件的某些内容可能涉及专利。本文件的发布机构不承担识别专利的责任。

本文件由全国资产管理标准化技术委员会(SAC/TC 583)提出并归口。

本文件起草单位：中国标准化研究院、江苏苏宁物流有限公司、佛山众陶联供应链服务有限公司、南京世界村智慧农贸有限公司、孩子王儿童用品股份有限公司、中国物资储运协会、中国计量大学、徐州奕菲家居科技有限公司、佛山市鼎昊冷链物流有限公司、广东敏卓机电股份有限公司、广东德青龙金智能科技有限公司、天津大学、深圳市物流与供应链管理协会。

本文件主要起草人：高昂、张华、岳从发、周力、郑艳玲、卢秋萍、林芊绵、卢玉刚、周立军、郭延灯、陆晓云、林强、孙慧君、茅海军、程越、李柏晨、万利、王双、刘键宏、邱意想、舒雨锋、熊长炜、张旭彤、王慧、张洋。

供应链资产管理体系实施指南

1 范围

本文件提供了供应链相关组织建立、实施、保持和改进供应链资产管理活动和资产管理体系的应用指南,包括组织环境、领导力、策划、支持、运行、绩效评价和改进等资产管理体系要素。

本文件适用于采购、制造、销售、仓储、物流等供应链相关组织实施供应链资产管理体系。

2 规范性引用文件

下列文件中的内容通过文中的规范性引用而构成本文件必不可少的条款。其中,注日期的引用文件,仅该日期对应的版本适用于本文件;不注日期的引用文件,其最新版本(包括所有的修改单)适用于本文件。

GB/T 33172 资产管理 综述、原则和术语

GB/T 33173—2016 资产管理 管理体系 要求

3 术语和定义

GB/T 33172 界定的以及下列术语和定义适用于本文件。

3.1

供应链 supply chain

生产及流通过程中,围绕核心企业的核心产品或服务,由所涉及的原材料供应商、制造商、分销商、零售商直到最终用户等形成的网链结构。

[来源:GB/T 18354—2021,3.8]

3.2

供应链资产管理 supply chain asset management

从供应链整体目标出发,权衡成本、风险、机会和绩效收益,对供应链中采购、制造、销售、仓储、物流等环节涉及的各类资产进行计划、配置、控制、协调、处置,并利用资产实现价值的协作活动。

3.3

资产利用率 asset utilisation

实际资产利用时间与期望资产利用时间之间的比值。

注:组织为实现资产管理目标,通过策划、设计、实施和评审资产管理活动的有效性,实现资产利用率的提升。

4 组织环境

4.1 理解组织及其环境

4.1.1 总则

4.1.1.1 在建立或评审资产管理体系时,宜确保其筹划、范围和实施相符,且与组织所处的外部和内部环境保持一致。